

Số: 22/BC-BGĐ

Hà Nội, ngày 10 tháng 10 năm 2025

BÁO CÁO

KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2024 VÀ PHƯƠNG HƯỚNG NHIỆM VỤ NĂM 2025

I. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT, KINH DOANH NĂM 2024

1. Tình hình hoạt động chung

Căn cứ tình hình thực tiễn của Công ty, kết quả hoạt động SXKD của năm trước, thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông và các Quyết định của Hội đồng Quản trị năm 2024, Ban giám đốc Công ty đã tích cực trong công tác quản lý, điều hành linh hoạt các giải pháp thúc đẩy hoạt động kinh doanh đảm bảo mục tiêu, yêu cầu của HĐQT và phù hợp thực trạng của công ty.

Trong quá trình hoạt động, Công ty đã phải đối mặt với nhiều khó khăn:

- Nền kinh tế vĩ mô chịu ảnh hưởng nặng nề bởi biến động địa chính trị toàn cầu, hậu quả đại dịch covid 19 chưa hoàn toàn được phục hồi, nhiều doanh nghiệp phải giảm quy mô hoạt động, tạm ngừng và thậm chí giải thể.

- Công ty phải đối mặt với nhiều áp lực như: áp lực thanh toán nợ vay cho Ngân hàng phát triển Việt Nam, thị trường viên gổ nén cạnh tranh khốc liệt, các quy định của Nhà nước đối với hoạt động đào tạo lái xe ngày càng nghiêm ngặt...

Năm 2024, mặc hoạt động kinh doanh của Công ty gặp nhiều khó khăn nhưng Ban Lãnh đạo và cán bộ công nhân viên nỗ lực để hoàn thành và vượt kế hoạch kinh doanh đề ra, cụ thể:

- Trong công tác đào tạo, sát hạch lái xe: Công ty tập trung chú trọng nâng cao chất lượng đào tạo/sát hạch, tăng cường công tác tập huấn giáo viên để nâng cao chất lượng đội ngũ giáo viên.

- Công tác sản xuất viên gổ nén: Năm 2024 việc sản xuất kinh doanh sản phẩm viên gổ nén vẫn rất khó khăn do vậy Ban lãnh đạo Công ty quyết định tiếp tục dừng việc sản xuất.

2. Các chỉ tiêu về kết quả kinh doanh năm 2024

ĐVT: đồng

TT	Chỉ tiêu	Năm 2024			
		Số kế hoạch	Số thực hiện	Thực hiện so với kế hoạch	
				Chênh lệch	Tỷ lệ (%)
1	Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ	51.801.994.000	70.565.828.494	18.763.834.494	36,22

TT	Chỉ tiêu	Năm 2024			
		Số kế hoạch	Số thực hiện	Thực hiện so với kế hoạch	
				Chênh lệch	Tỷ lệ (%)
2	Các khoản giảm trừ doanh thu	-	-	-	
3	Doanh thu thuần bán hàng và cung cấp dịch vụ	51.801.994.000	70.565.828.494	18.763.834.494	36,22
4	Giá vốn hàng bán	45.930.055.690	64.066.288.104	18.136.232.414	39,49
5	Lợi nhuận gộp về bán hàng và cung cấp dịch vụ	5.871.938.310	6.499.540.390	627.602.080	10,69
6	Doanh thu hoạt động tài chính	-	68.635.704	68.635.704	
7	Chi phí tài chính	2.390.257.301	2.315.876.449	(74.380.852)	(3,11)
	- Lãi vay	2.390.257.301	2.315.876.449	(74.380.852)	(3,11)
	- Chi phí tài chính khác	-	-	-	
8	Chi phí bán hàng	-	-	-	
9	Chi phí quản lý doanh nghiệp	7.257.400.000	9.139.270.193	1.881.870.193	25,93
10	Lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh	(3.775.718.991)	(4.886.970.548)	(1.111.251.557)	29,43
11	Thu nhập khác	-	10.763.102.936	10.763.102.936	
12	Chi phí khác	-	67.937.236	67.937.236	
13	Lợi nhuận khác	-	10.695.165.700	10.695.165.700	
14	Tổng lợi nhuận kế toán trước thuế	(3.775.718.991)	5.808.195.152	9.583.914.143	253,83

*** Đánh giá về kết quả sản xuất kinh doanh năm 2024:**

- Năm 2024, doanh thu hoạt động kinh doanh của Công ty đạt 70,5 tỷ đồng, hoàn thành và vượt kế hoạch doanh thu đề ra (vượt 36,22% kế hoạch), do:

+ Hoạt động đào tạo lái xe của Công ty có tăng trưởng sau năm 2023 gặp rất nhiều khó khăn, số lượng học viên tuyển sinh, tào tạo, tốt nghiệp mô tô, ô tô các hạng đều tăng.

- Lợi nhuận gộp từ hoạt động kinh doanh năm 2024 đạt 6,5 tỷ đồng, hoàn thành và vượt kế hoạch đề ra (vượt 10,69%).

- Chi phí quản lý doanh nghiệp năm 2024 đạt 9,2 tỷ; tăng 1,9 tỷ đồng tương ứng vượt 26% so với kế hoạch đề ra.

- Lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh của Công ty âm 4,9 tỷ đồng; vượt 29% so với kế hoạch đề ra là âm 3,8 tỷ đồng.

- Lợi nhuận sau thuế năm 2024 đạt 5,8 tỷ đồng. Tuy nhiên, trong năm Công ty ghi nhận lợi nhuận khác 10,7 tỷ đồng (trong đó có 10,227 tỷ đồng là số tiền Công ty được Ngân

hàng Phát triển Việt Nam xóa tiền lãi chậm trả). Nếu không tính đến khoản lợi nhuận khác Công ty được Ngân hàng xóa lãi nợ chậm trả, Công ty ghi nhận lỗ hơn 4,4 tỷ đồng.

=> Như vậy, tuy doanh thu hoạt động kinh doanh tăng và vượt kế hoạch đề ra, nhưng chưa tạo ra lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh do các khoản chi phí lớn. Công ty cần tiết giảm chi phí để hoạt động kinh doanh của Công ty tạo ra lợi nhuận.

II. PHƯƠNG HƯỚNG, NHIỆM VỤ SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2025

1. Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025

Bảng tổng hợp kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025

TT	Nội dung	Thực hiện năm 2024 (VNĐ)	Kế hoạch năm 2025 (VNĐ)
1	Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ	70.565.828.494	83.475.000.000
2	Giá vốn hàng bán	64.066.288.104	70.119.000.000
3	Lợi nhuận gộp	6.499.540.390	13.356.000.000
4	Doanh thu hoạt động tài chính	68.635.704	0
5	Chi phí tài chính	2.315.876.449	1.500.000.000
6	Chi phí quản lý doanh nghiệp	9.139.270.193	10.851.750.000
7	Thu nhập khác	10.763.102.936	0
8	Chi phí khác	67.937.236	0
9	Lợi nhuận khác (9=7-8)	10.695.165.700	0
10	Tổng lợi nhuận kế toán trước thuế (10=3+4-5-6+9)		1.004.250.000

Năm 2025, Công ty đặt mục tiêu doanh thu hoạt động đạt hơn 83 tỷ đồng và có lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh số tiền hơn 1,0 tỷ đồng.

2. Các giải pháp thực hiện

- Mở rộng ngành nghề, lĩnh vực kinh doanh để tăng doanh thu, hiệu quả hoạt động kinh doanh.

- Xây dựng quy trình đánh giá định kỳ đối với giáo viên và học viên, kịp thời phát hiện, điều chỉnh những hạn chế trong quá trình giảng dạy và học tập. Tổ chức các lớp bồi dưỡng, tập huấn nâng cao năng lực giảng dạy, cập nhật kiến thức mới về quy định an toàn giao thông và phương pháp đào tạo hiện đại.

- Căn cứ vào nhu cầu thực tế và tình hình hoạt động kinh doanh, thành lập chi nhánh, văn phòng đại diện, địa điểm kinh doanh, đầu tư thêm sân tập lái... để phát triển hoạt động đào tạo.

- Tập trung rà soát toàn các khoản chi phí, đảm bảo hiệu quả và tiết kiệm chi phí.

- Tiếp tục củng cố vai trò chỉ đạo, điều hành của Ban Giám đốc. Đảm bảo sự phối hợp chặt chẽ giữa các phòng, ban trong việc thực hiện nhiệm vụ chung của Công ty. Nâng cao tinh thần trách nhiệm, tính chủ động và hiệu quả công việc trong thời gian tới.

Ban Giám đốc báo cáo Đại hội kết quả hoạt động 2024 và kế hoạch hoạt động năm 2025 theo các nội dung nêu trên. Kính trình Đại hội xem xét, có ý kiến chỉ đạo và hỗ trợ Ban Giám đốc Công ty trong quá trình thực hiện.

Trân trọng cảm ơn !

Nơi nhận:

- Cổ đông công ty;
- HĐQT;
- BKS;
- Lưu VP.



Nguyễn Đình Công